



Studio Labores | di Cesare Damiano

Associazione
LAVORO&WELFARE



CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI

TOTALE 2024

ELABORAZIONE SU DATI INPS E MINISTERO DEL LAVORO PER IL QUARTO TRIMESTRE AGGIORNATI AL 31 DICEMBRE 2024



Associazione
LAVORO&WELFARE
CENTRO STUDI
MERCATO DEL LAVORO
E CONTRATTAZIONE

 **Studio Labores** | di **Cesare Damiano**

CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI TOTALE 2024

ELABORAZIONE SU DATI INPS PER IL QUARTO TRIMESTRE AGGIORNATI AL 31 DICEMBRE 2024

**Focus Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria
nei Settori. Anni 2013-2024**

ELABORAZIONE SU DATI INPS E MINISTERO DEL LAVORO PER IL QUARTO TRIMESTRE AGGIORNATI AL 31 DICEMBRE 2024



Associazione
LAVORO&WELFARE



Studio Labores | di Cesare Damiano

SUMMARY

CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI: FORTE CRESCITA NEL 2024. LA RICHIESTA SUPERA I 500 MILIONI DI ORE.

di Cesare Damiano

- Nel 2024 la richiesta di CIG cresce di oltre il 20% rispetto al 2023, superando i 500 milioni di ore autorizzate. Nell'anno si registrano 7 mesi nei quali la richiesta supera i 40 milioni di ore.
- Nel mese di dicembre 2024 le ore di CIG autorizzate sono più di 41 milioni; la domanda è diminuita dell'8,92% rispetto al mese di novembre 2024, mentre prosegue la crescita tendenziale che raggiunge quasi il 42% rispetto a dicembre del 2023.
- L'incremento, nel 2024, è concentrato soprattutto sulla CIG Ordinaria - indirizzata a lavoratori che subiscono una riduzione dell'attività dell'azienda dovuta a una temporanea difficoltà di mercato come il calo della domanda - che copre oltre il 63% di tutta la CIG autorizzata nel 2024.
- Nel 2024 il settore che richiede più ore di CIG è quello Meccanico: oltre 222 milioni di ore (+40,60%). Quello con il maggior incremento percentuale di richiesta è Pelli e Cuoio, con oltre 36 milioni di ore (+128,20%).



Associazione
LAVORO&WELFARE



Studio Labores | di Cesare Damiano

- Nel 2024 le giornate lavorative perse sono oltre 63 milioni. Se consideriamo le ore totali di CIG equivalenti a posti di lavoro con lavoratori a zero ore, si può determinare un'assenza completa di attività produttiva per oltre 241 mila lavoratori per tutto l'anno.
- I lavoratori in Cig, dall'inizio dell'anno, hanno perso quasi 1 miliardo e mezzo di euro di reddito netto.
- In media, un lavoratore in Cig a zero ore da gennaio a dicembre 2024, ha perso 6.000 euro di reddito netto.

5 febbraio 2025



Associazione
LAVORO&WELFARE



Studio Labores | di Cesare Damiano

Nota sulle fonti

I dati sulla Cassa Integrazione Guadagni sono raccolti e diffusi dall'Inps. Negli ultimi mesi, però, l'analisi di questo ammortizzatore sociale si è fatta molto più ardua rispetto agli anni passati.

In primo luogo, **la pubblicazione dei dati è passata dal mensile a trimestrale**. Ne consegue un **periodo di “oscuramento” dei dati**, la lettura mensile dei quali era cruciale per tenere il polso della situazione del nostro tessuto produttivo. In secondo luogo, negli ultimi mesi, per quel che riguarda la consultazione dei relativi archivi online è avvenuto un cambiamento: **non è più consentita la lettura completa dell'archivio delle ore**. La consultazione è inibita dalla predisposizione di filtri che non permettono una articolazione nella lettura delle ore di CIG come avveniva in precedenza.

Di fatto, non è più possibile effettuare una lettura progressiva in base ai mesi dell'anno né delle somme automatiche delle ore su più mesi o su più anni, né dell'articolazione delle ore autorizzate nelle varie Province. Un'articolazione dei dati che il Centro Studi di Lavoro&Welfare utilizzava nella redazione delle tabelle e dei grafici inseriti in questi Report. Assicurando così al lettore un servizio di lettura trasparente e completa che nemmeno i Report dell'Inps prevedevano.



Associazione
LAVORO&WELFARE



Studio Labores | di Cesare Damiano

IL PUNTO SULLA CASSA INTEGRAZIONE Cigo-Cigs-Cigd-Fis, gennaio-dicembre 2024

a cura di GIANCARLO BATTISTELLI

Nel mese di dicembre 2024 sono state autorizzate 41.352.304 ore di CIG (-8,92% rispetto a novembre; +41,93% su dicembre 2023).

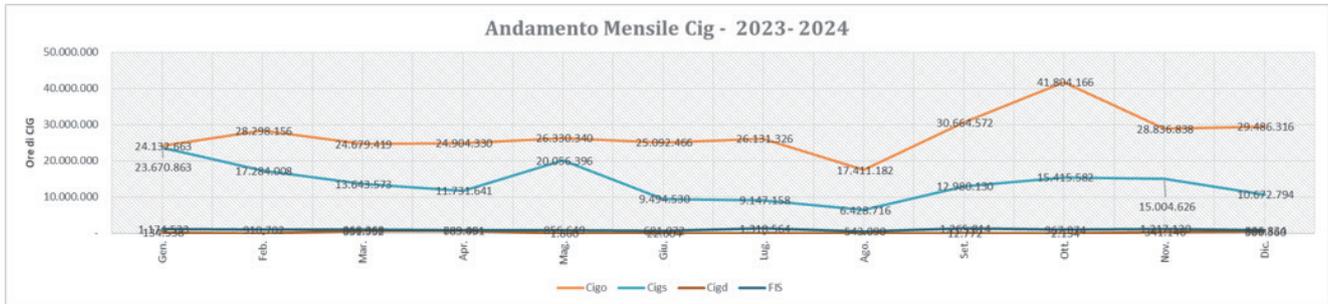
Negli ultimi mesi si registra una consistente stabilizzazione delle ore di CIG sopra i 40 milioni di ore, in forte aumento rispetto all'anno precedente. Nel 2024, si rafforza, il dato tendenziale di crescita della CIG sul 2023: +20,05%. Tale incremento è concentrato soprattutto sulla CIG Ordinaria che copre il 63,71% di tutta la CIG autorizzata nel 2024.

La richiesta di ore, nella CIG ordinaria (Cigo), aumenta sul mese precedente (+2,25%), e cresce in modo consistente su dicembre del 2023 (+42,16%). La Cigo e la Cigs, coprono insieme oltre il 95% di tutte le ore autorizzate nel 2024.

Si conferma il trend di consolidamento della richiesta di ore di CIG, negli ultimi dodici mesi, tra i 24 (agosto) e 58 (ottobre) milioni di ore, con una tendenza a confermare la richiesta nei valori più alti e con un periodo di 7 mesi sopra i 40 milioni di ore.

Il livello di richiesta si è mantenuto e rimane alto, soprattutto per le crescenti difficoltà economiche e produttive in alcuni settori.

Oltre al peso preponderante e crescente dei volumi di ore della Cigo, uno dei fattori della variabilità mensile delle ore è la riattivazione di molti decreti di Cigs - sospesi in precedenza - che tornano ad essere utilizzati nelle aziende; essi sono riferiti soprattutto alla causale dei Contratti di Solidarietà (riduzione di orario): nel 2024, 2.249 decreti (+18,87%).



Nel 2024, il settore **Meccanico** è quello che richiede più ore: oltre **222 milioni (+40,60%)**. Seguono i settori: **Metallurgico**, con oltre **42 milioni di ore (+6,00%)**; **Pelli e Cuoio** con oltre **36 milioni di ore (+128,20%)**; **Chimico**, con oltre **34 milioni di ore (+0,01%)**; **Tessile**, con oltre **29 milioni di ore (+52,84%)**; **Commercio**, con oltre **23 milioni di ore (-6,73%)**; **Edile**, con oltre **21 milioni di ore (-2,49%)**; **Legno**, con oltre **18 milioni di ore (+21,33%)**.

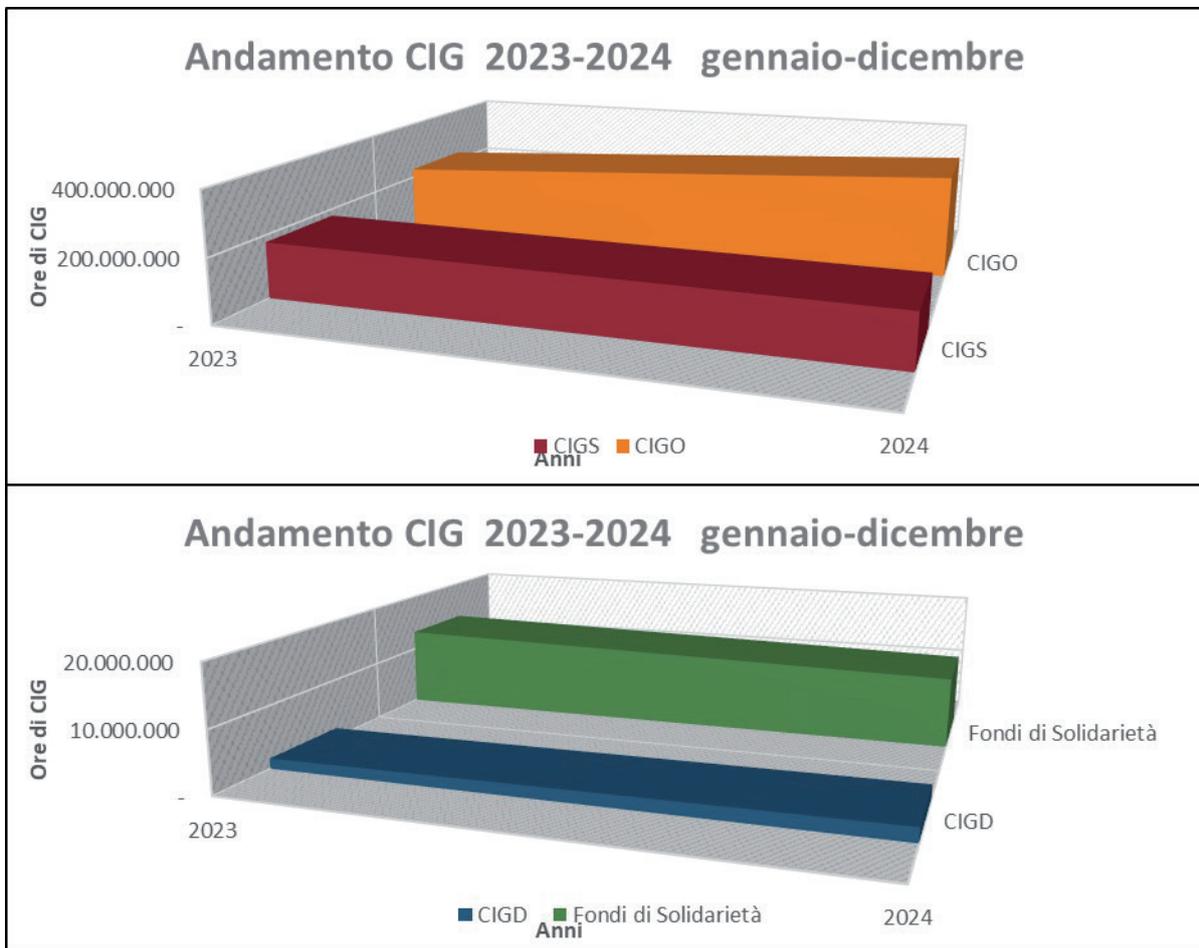
Le Regioni con un volume maggiore di ore di CIG (Cig+Fis) sono: **Lombardia** con **98.628.351 ore (+22,31%)**; **Veneto** con **70.529.922 ore (+35,67%)**; **Emilia-Romagna** con **61.786.947 ore (+54,04%)**; **Piemonte** con **52.484.729 ore (+61,21%)**; **Toscana** con **36.306.776 ore (+48,33%)**; **Puglia** con **33.084.509 ore (+32,33%)**; **Campania** con **32.712.768 ore (+17,07%)**.

Ore Autorizzate per Trattamenti di Integrazione Salariale	Ore di Cigo - Cigs - Cigd nei Settori da Gennaio a						Anni			Differenza totale Cigo+Cigs+Cigd da Gennaio a			
	CIGO			CIGS			CIGD			Dicembre			
Settore Industria	2023	2024	Variatz. %	2023	2024	Variatz. %	2023	2024	Variatz. %	2023	2024	Differenza	%
Attività econ. connesse con l'agricoltura	208.334	71.761	-65,55%	585.751	65.159	-88,88%	-	-	-	794.085	136.920	-657.165	-82,76%
Estraz. minerali metalliferi e non	214.804	202.096	-5,92%	-	-	-	-	-	-	214.804	202.096	-12.708	-5,92%
Legno	11.401.516	12.071.039	+5,87%	3.822.533	6.400.922	+67,45%	-	-	-	15.224.049	18.471.961	3.247.912	+21,33%
Alimentari	3.337.722	3.566.216	+6,85%	2.984.478	2.297.296	-23,03%	-	-	-	6.322.200	5.863.512	-458.688	-7,26%
Metallurgiche	21.390.877	23.225.722	+8,58%	18.395.432	18.947.510	+3,00%	-	-	-	39.786.309	42.173.232	2.386.923	+6,00%
Meccaniche	86.360.978	158.675.666	+83,74%	72.244.720	64.322.667	-10,97%	-	-	-	158.605.698	222.998.333	64.392.635	+40,60%
Tessili	14.179.707	23.273.682	+64,13%	4.906.023	5.897.418	+20,21%	-	-	-	19.085.730	29.171.100	10.085.370	+52,84%
Vestituario abbigliamento e arreda	3.512.291	10.634.620	+202,78%	1.881.295	3.034.381	+61,29%	-	-	-	5.393.586	13.669.001	8.275.415	+153,43%
Chimiche	27.900.535	26.959.732	-3,37%	6.527.342	7.470.418	+14,45%	-	-	-	34.427.877	34.430.150	2.273	+0,01%
Pelli e cuoio	12.192.907	25.189.623	+106,59%	3.591.358	10.829.768	+201,55%	-	-	-	15.784.265	36.019.391	20.235.126	+128,20%
Trasformazione minerali	8.966.012	9.795.358	+9,25%	8.238.019	3.944.037	-52,12%	-	-	-	17.204.031	13.739.395	-3.464.636	-20,14%
Carta e poligrafiche	11.860.406	6.681.327	-43,67%	5.775.034	5.085.774	-11,94%	256	-	-100,00%	17.635.696	11.767.101	-5.868.595	-33,28%
Edilizia	2.226.912	2.477.535	+11,25%	2.788.690	2.548.871	-8,60%	-	-	-	5.015.602	5.026.406	10.804	+0,22%
Energia elettrica e gas	52.234	110.437	+111,43%	48.610	83.784	+100,00%	-	-	-	100.844	194.221	93.377	+92,60%
Trasporti e comunicazioni	2.247.875	2.114.146	-5,95%	19.348.712	10.539.687	-45,53%	306.396	10.880	-96,45%	21.902.983	12.664.713	-9.238.270	-42,18%
Tabacchicoltura	25.956	22.112	-14,81%	79.334	19.840	-74,99%	-	-	-	105.290	41.952	-63.338	-60,16%
Servizi	2.178	4.376	+100,92%	93.509	162.601	+73,89%	4.619	230	-95,02%	100.306	167.207	66.901	+66,70%
Varie	2.092.234	2.172.216	+3,82%	1.420.032	1.153.369	-18,78%	384	-	-	3.512.650	3.325.585	-187.065	-5,33%
Settore Commercio	-	-	-	23.834.701	21.283.563	-10,70%	1.348.090	2.205.367	+63,59%	25.182.791	23.488.930	-1.693.861	-6,73%
Settore Edile	21.324.048	20.524.110	-3,75%	1.173.475	1.414.168	+20,51%	-	-	-	22.497.523	21.938.278	-559.245	-2,49%
Altro	-	-	-	181.400	28.784	-84,13%	6.645	-	-100,00%	188.045	28.784	-159.261	-84,69%
TOTALE	229.497.526	327.771.774	+42,82%	177.920.448	165.530.017	-6,96%	1.666.390	2.216.477	+33,01%	409.084.364	495.518.268	86.433.904	+21,13%

Fonte: Inps | Elab: Centro Studi L&W

La Cassa Integrazione Guadagni (Cigo-Cigs-Cigd-Fis)

Nel **2024 a dicembre**, si registra una riduzione della richiesta di **CIG** sul mese precedente, **(-8,92%)**, e un aumento rispetto a **dicembre** del 2023, **(+41,93%)** con **41.352.304** ore. Nell'anno **2024**, rispetto al **2023**, la **CIG** aumenta **(+20,05%)**, con **507.018.459** ore.



Ore di Cig Totali - anni 2016-2024 - mesi di gennaio-dicembre

	Ore di CIG Totali - 2016-2024 - gennaio - dicembre									2016-2024	2023-2024
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	%	%
Ordinaria	137.571.296	104.888.481	95.656.895	105.437.162	1.979.786.234	932.175.631	237.935.223	229.497.526	327.771.774	+138,26%	+42,82%
Straordinaria	379.218.609	209.950.902	116.609.623	152.988.367	182.305.760	186.914.824	202.280.193	177.920.448	165.530.017	-56,35%	-6,96%
Deroga	59.913.998	30.190.326	3.742.949	1.228.073	798.594.622	671.591.108	28.183.676	1.666.390	2.216.477	-96,30%	+33,01%
FIS		12.711.074	10.929.571	16.628.850	1.368.346.809	1.030.483.590	126.106.286	13.258.012	11.500.191	+5,22%	-13,26%
TOTALE	576.703.903	357.740.783	226.939.038	276.282.452	4.329.033.425	2.821.165.153	594.505.378	422.342.376	507.018.459	-12,08%	+20,05%

Fonte: Inps Elab: Centro Studi L&W



Associazione
LAVORO&WELFARE



Studio Labores | di Cesare Damiano

La Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria (Cigo)

Per quanto riguarda le ore di **Cigo**, nel **2024 a dicembre**, la richiesta aumenta sul mese precedente, **(+2,25%)**; e aumenta rispetto a **dicembre 2023, (+42,16%)**, con **29.486.316** ore. Nel **2024**, rispetto al **2023**, la **Cigo** aumenta **(+42,82%)**, con **327.771.774** ore.

La Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria (Cigs)

Per quanto riguarda le ore di **Cigs**, nel mese di **dicembre 2024**, la richiesta diminuisce sul mese precedente **(-28,87%)**, mentre aumenta su **dicembre 2023 (+43,94%)**, con **10.672.794** ore. Nel **2024**, rispetto al **2023**, la **Cigs** diminuisce **(-6,96%)**, con **165.530.017** ore.

La Cassa Integrazione Guadagni in Deroga (Cigd)

Per quanto riguarda le ore di **Cigd**, nel mese di **dicembre 2024**, la richiesta cresce sul mese precedente, **(+13,25%)**; e aumenta rispetto al mese di **dicembre 2023 (+251,19%)**. Nel **2024**, rispetto al **2023**, la **Cigd** aumenta **(+33,01%)**, con **2.216.477** ore. Quasi tutte le ore di **Cigd** sono utilizzate nel settore del **Commercio (+63,59%)**.

I Fondi di Solidarietà (Fis)

La richiesta per i **Fondi di Solidarietà (Fis)**, nel mese di **dicembre 2024**, diminuisce sul mese precedente **(-33,71%)** così come rispetto al mese di **dicembre 2023, (-7,22%)** con **806.834** ore.

Nel **2024**, rispetto al **2023**, la richiesta nei **Fondi di Solidarietà (FIS)** diminuisce **(-13,26%)**, con **11.500.191** ore.

REGIONI	Cigs - Cigd	Valori cumulati Cigo Cigs Cigd da Gennaio a:				CIG Totale Cigo+Cigs+Cigd+Fondi di Solidarietà				
	Dicembre	Dicembre				Fondi di Solidarietà				
		2023	2024	Differenza	%	2023	2024	% su 2023	CIG+FIS	% su 2023
Piemonte	20.483.307	31.135.997	51.112.713	19.976.716	+64,16%	1.420.481	1.372.016	-3,41%	52.484.729	+61,21%
Valle d'Aosta/Vallee d'	615.398	641.842	638.396	-3.446	-0,54%	18.405	77.518	-100,00%	715.914	+8,43%
Liguria	1.153.781	5.747.501	5.209.925	-537.576	-9,35%	441.309	130.503	-70,43%	5.340.428	-13,71%
Lombardia	56.143.446	78.392.397	96.093.688	17.701.291	+22,58%	2.244.083	2.534.663	+12,95%	98.628.351	+22,31%
Trentino-Alto-Adige	2.888.543	3.149.042	3.589.413	440.371	+13,98%	58.075	82.018	+41,23%	3.671.431	+14,48%
Veneto	42.808.161	50.930.687	69.460.410	18.529.723	+36,38%	1.054.154	1.069.512	+1,46%	70.529.922	+35,67%
Friuli-Venezia Giulia	9.807.924	14.805.247	15.772.397	967.150	+6,53%	227.019	173.784	-23,45%	15.946.181	+6,08%
Emilia-Romagna	29.494.653	39.107.161	60.493.751	21.386.590	+54,69%	1.003.072	1.293.196	+28,92%	61.786.947	+54,04%
Toscana	13.239.348	23.968.338	35.443.314	11.474.976	+47,88%	509.090	863.462	+69,61%	36.306.776	+48,33%
Umbria	4.064.107	4.982.609	6.450.551	1.467.942	+29,46%	242.553	167.501	-30,94%	6.618.052	+26,66%
Marche	12.883.134	16.014.086	23.199.352	7.185.266	+44,87%	400.092	274.329	-31,43%	23.473.681	+43,01%
Lazio	6.499.447	34.470.610	23.930.761	-10.539.849	-30,58%	2.808.894	1.294.629	-53,91%	25.225.390	-32,33%
Abruzzo	2.919.505	8.178.512	13.449.376	5.270.864	+64,45%	202.209	257.073	+27,13%	13.706.449	+63,55%
Molise	1.204.918	2.508.412	2.041.418	-466.994	-18,62%	29.211	70.893	+142,69%	2.112.311	-16,76%
Campania	10.820.987	27.477.542	32.267.237	4.789.695	+17,43%	466.101	445.531	-4,41%	32.712.768	+17,07%
Puglia	7.669.712	23.670.194	32.536.246	8.866.052	+37,46%	1.331.020	548.263	-58,81%	33.084.509	+32,33%
Basilicata	2.315.099	25.767.869	7.495.657	-18.272.212	-70,91%	38.566	153.444	+297,87%	7.649.101	-70,36%
Calabria	733.139	5.048.424	5.684.336	635.912	+12,60%	115.345	383.716	+232,67%	6.068.052	+17,51%
Sicilia	2.546.692	9.377.874	7.737.931	-1.639.943	-17,49%	529.367	205.955	-61,09%	7.943.886	-19,82%
Sardegna	1.206.225	3.710.020	2.911.396	-798.624	-21,53%	118.966	102.185	-14,11%	3.013.581	-21,30%
Totale	229.497.526	409.084.364	495.518.268	86.433.904	+21,13%	13.258.012	11.500.191	-13,26%	507.018.459	+20,05%

Fonte: Inps Elabr: Centro Studi L&W

Causali di Cigs

Nel periodo gennaio-dicembre del 2024 è continuato l'aumento delle domande di decreti di Cigs sullo stesso periodo del 2023 (+18,87%) mentre si sono ridotte le unità territoriali dei grandi gruppi, con una richiesta inferiore a quella del 2023, (-7,25%). Resta una significativa incidenza (70,88%) delle domande per i Contratti di Solidarietà che risultano in continuo aumento (+35,43%).

L'aumento nel periodo gennaio-dicembre 2024, riguarda il numero delle aziende (2.249 imprese, +18,87%); in flessione, invece le singole unità produttive: da 4.872 siti nel 2023 a 4.519 nel 2024, con una riduzione del -7,25%.

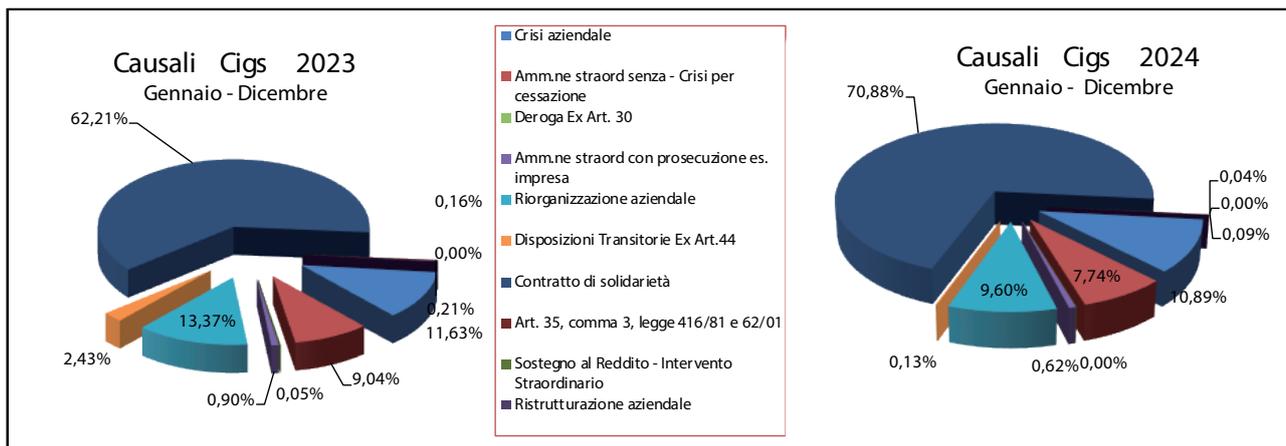
Nel periodo gennaio-dicembre 2024 i decreti di sospensione temporanea della Cigs aumentano: sono 259 (+33,51%). Il ricorso a questa Causale, che resta un'incognita sul futuro dell'occupazione, riguarda essenzialmente aziende che sospendono i decreti di Cigs sui **Contratti di solidarietà** (riduzione dell'orario di lavoro), e tornano a utilizzare i lavoratori in flessibilità oraria (in aumento o riduzione) tramite la **Cigs**.

Le **Regioni** nelle quali si registra il numero maggiore di decreti di **Cigs** sono, in particolare, (per numero di decreti): **Lombardia 623 (+19,81%)**; **Emilia-Romagna 254 (+39,56%)**; **Piemonte 211 (+20,57%)**; **Lazio 196 (-8,84%)**; **Campania 169 (+32,03%)**; **Veneto 159 (+9,66%)**.

Elenco causali dei decreti di Cigs - 2023-2024 - dati al 31 dicembre 2024

Causali		2023	% su tot	2024	% su tot	Diff.nza su anno	
Da Gennaio	al 31/12/2024						
Crisi aziendale		220	11,63%	245	10,89%	25	+11,36%
Amm.ne straord senza - Crisi per cessazione		171	9,04%	174	7,74%	3	+1,75%
Deroga Ex Art. 30		1	0,05%			-1	-100,00%
Amm.ne straord con prosecuzione es. impresa		17	0,90%	14	0,62%	-3	-17,65%
Riorganizzazione aziendale		253	13,37%	216	9,60%	-37	-14,62%
Disposizioni Transitorie Ex Art.44		46	2,43%	3	0,13%	-43	-93,48%
Contratto di solidarietà		1.177	62,21%	1.594	70,88%	417	+35,43%
Sospensione CIGS		194	10,25%	259	11,52%	65	+33,51%
Art. 35, comma 3, legge 416/81 e 62/01		3	0,16%	1	0,04%	-2	-66,67%
Sostegno al Reddito - Intervento Straordinario							
Ristrutturazione aziendale		4	0,21%	2	0,09%	-2	-50,00%
TOTALE		1.892		2.249		357	+18,87%

Decreti di CIGS					
Periodo	da Gennaio	2023	2024	Differenza	%
	al 31/12/2024				
Aziende/Gruppi		1.892	2.249	357	+18,87%
Tot. Unità aziendali		4.872	4.519	-353	-7,25%



I **Contratti di Solidarietà** aumentano rispetto al periodo gennaio-dicembre 2023. Sono stati autorizzati **1.594** decreti **(+35,43%)**; si tratta di più della metà dei decreti di Cigs concessi nel 2024. Sono il **70,88%** del totale. Un anno fa erano il **62,21%** sul totale dei decreti.

Aumenta la causale sulle **Crisi Aziendali** (+11,36%). Cresce la **Crisi per Cessazione** (+1,75%). Si evidenzia un calo delle **Riorganizzazioni Aziendali**: sono **216** (-14,62%).

Lavoratori e Redditi in Cig

Se consideriamo le ore totali di **CIG** (Cigo, Cigs, Cigd, Fis) equivalenti a posti di lavoro con lavoratori a zero ore, nell'intero **anno 2024** (52 settimane lavorative), si può determinare un'assenza completa di attività produttiva per oltre **241mila** lavoratori, di cui oltre **78mila** in **Cigs**, **1.057** in **Cigd**, oltre **156mila** in **Cigo** e oltre **5.400** in **Fis**.

In base alle ore di **CIG**, nel **2024** si sono perse, **63.377.307** giornate lavorative. I lavoratori parzialmente tutelati dalla **CIG**, nel **2024**, nell'intero anno hanno visto diminuito complessivamente il loro reddito (monte salari) di oltre **1 miliardo e 450 milioni** di euro al netto delle tasse. Mentre ogni singolo lavoratore (media) che, nel **2024**, è stato a zero ore **per tutto l'anno**, ha subito una riduzione del proprio reddito di oltre **6.000** euro al netto delle tasse.

Ore di Cig equivalenti a posti di lavoro a zero ore. Periodo gennaio-dicembre 2024

REGIONI	POSIZIONI di LAVORO a ZERO ORE			2024 CIG + Fondi di Solidarietà				
	Ore di CIG relative al periodo		Posizioni di Lavoro Totali	Fondi Solidarietà	Posizioni di Lavoro FIS	Totale CIG + FIS	Giornate Lavorative	Posizioni di Lavoro Totali
	Gennaio	Dicembre						
	Settimane	52						
	Ore di CIG	Giornate Lavorative						
Piemonte	51.112.713	6.389.089	24.386	1.372.016	655	52.484.729	6.560.591	25.040
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	638.396	79.800	297	77.518	37	715.914	89.489	342
Liguria	5.209.925	651.241	2.486	130.503	62	5.340.428	667.554	2.548
Lombardia	96.093.688	12.011.711	45.846	2.534.663	1.209	98.628.351	12.328.544	47.056
Trentino -Alto-Adige	3.589.413	448.677	1.713	82.018	39	3.671.431	458.929	1.752
Veneto	69.460.410	8.682.551	33.140	1.069.512	510	70.529.922	8.816.240	33.650
Friuli -Venezia Giulia	15.772.397	1.971.550	7.525	173.784	83	15.946.181	1.993.273	7.608
Emilia -Romagna	60.493.751	7.561.719	28.862	1.293.196	617	61.786.947	7.723.368	29.479
Toscana	35.443.314	4.430.414	16.910	863.462	412	36.306.776	4.538.347	17.322
Umbria	6.450.551	806.319	3.078	167.501	80	6.618.052	827.257	3.157
Marche	23.199.352	2.899.919	11.068	274.329	131	23.473.681	2.934.210	11.199
Lazio	23.930.761	2.991.345	11.417	1.294.629	618	25.225.390	3.153.174	12.035
Abruzzo	13.449.376	1.681.172	6.417	257.073	123	13.706.449	1.713.306	6.539
Molise	2.041.418	255.177	974	70.893	34	2.112.311	264.039	1.008
Campania	32.267.237	4.033.405	15.395	445.531	213	32.712.768	4.089.096	15.607
Puglia	32.536.246	4.067.031	15.523	548.263	262	33.084.509	4.135.564	15.785
Basilicata	7.495.657	936.957	3.576	153.444	73	7.649.101	956.138	3.649
Calabria	5.684.336	710.542	2.712	383.716	183	6.068.052	758.507	2.895
Sicilia	7.737.931	967.241	3.692	205.955	98	7.943.886	992.986	3.790
Sardegna	2.911.396	363.925	1.389	102.185	49	3.013.581	376.698	1.438
TOTALE GENERALE	495.518.268	61.939.784	236.411	11.500.191	5.487	507.018.459	63.377.307	241.898

Fonte: Inps

Elab: Centro Studi L&W

N.B. Il calcolo sulla riduzione del reddito, così come le tabelle, è stato elaborato prendendo a riferimento le ore totali di **Cig**, richieste e autorizzate, pubblicate dall'Inps. L'Istituto ha comunicato, che nel 2024, nel periodo gennaio-ottobre, il consumo reale - detto "tiraggio" - è stato del **24,61%** nella media delle ore autorizzate, (**Cigo 22,98%**; **Cigs 27,35%**; **Cigd 56,85%**; **FIS 25,43%**) Il dato, pur essendo indicativo, va perciò aggiornato.

FOCUS

La Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria nei Settori. Anni 2013-2024 - mesi gennaio-dicembre

La Cigs, considerata su un esteso periodo di tempo, mette in luce più facilmente **il livello di crisi nel sistema delle imprese**. Gli interventi richiesti nella fase attuale riguardano, quasi esclusivamente, operazioni sulla riduzione dell'orario di lavoro (Contratti di solidarietà, **70,88%** del totale) o la sospensione/riduzione dell'occupazione.

Per costruire un panorama significativo consideriamo due periodi che corrispondono a due fasi economiche diverse: 2013-2018 e 2018-2024.

Ne discende che, nel primo periodo, dal 2013 al 2018, la Cigs, scende da **396** a **97** milioni di ore (**-75,4%**).

Nel secondo periodo, dal 2018 al 2024, la Cigs torna a salire: da **97** a **142** milioni di ore (**+46,6%**).



N.B. Il grafico è dedicato alla progressione della Cassa Integrazione Straordinaria nei settori industriali. La linea di tale percorso appare piatta tra 2020 e 2021, nonostante in quel periodo furono raggiunti, a causa del lockdown causato dall'epidemia Covid 19, picchi storici, come i 5 milioni di lavoratori in Cig ad aprile 2020. Va ricordato che, durante il Covid, le ore erano caricate sulla Cassa Ordinaria e sulla Cassa in Deroga con causale "Covid" e non sulla Cigs.

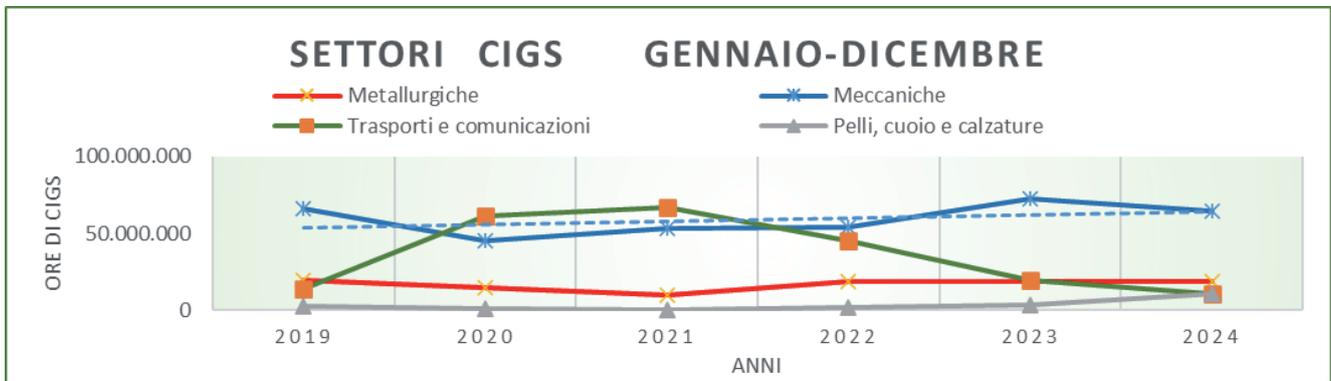
Primo e secondo periodo

Nel primo periodo resta evidente il consistente miglioramento della situazione economica e il calo della Cigs. Nel secondo si registra la crescita delle ore e un sostanziale mantenimento di uno stato di difficoltà produttiva crescente in molti settori.

Nel secondo periodo, le più in difficoltà, per volume, sono le aziende dei setto-

ri: **Meccanica** (+52,5%); **Metallurgia** (+423,2%); **Trasporti e Comunicazioni** (-2,2%); **Pelli e Cuoio** (+540,5%); **Legno** (+46,2); **Tessili** (+149,0%).

Il settore **Meccanico**, con oltre **64** milioni di ore, è il primo per volume; il secondo è il settore **Metallurgico**, con oltre **18** milioni di ore; **terzo**, con oltre **10** milioni di ore, è il settore **Pelli, cuoio e calzature**; **quarto**, con oltre **10** milioni di ore, è il settore **Trasporti e Comunicazioni**.



Un'attenzione particolare va rivolta alla causale maggiormente utilizzata nei decreti di Cigs. I Contratti di Solidarietà (2.249 nel 2024) sono il 70,88% di tutte le Causali utilizzate, sono in aumento (+35,43%).

Classe Att. Econ	Anni	2013	2014	2015	2016	2017	2018	%	2019	2020	2021	2022	2023	2024	%	
		Gen-Dic Cigs	2013 2018	Gen-Dic Cigs	2018 2024											
Attività economiche connesse		81.077	433.494	336.935	63.992	7.336	-	-21,1%	97.808	537.588	73.195	114.043	585.751	65.159	-33,4%	
Estrazione minerali metalli		65.745	207.228	346.013	543.393	331.201	144.133	+119,2%	4384	-	-	34.887	-	0		
Legno		25.286.296	29.695.934	22.621.276	13.817.549	5.814.719	4.377.877	-82,7%	5.999.682	4.035.961	6.244.632	4.367.867	3.822.533	6.400.922	+46,2%	
Alimentari		6.711.160	7.171.399	6.681.019	5.956.576	8.336.238	5.187.178	-22,7%	2.917.673	1.805.904	2.618.784	2.777.259	2.984.478	2.297.296	-55,7%	
Metallurgiche		29.493.553	30.806.409	27.632.883	35.292.688	27.344.828	3.621.787	-87,7%	19.597.852	14.278.098	9.807.398	18.883.899	18.395.432	18.947.510	+423,2%	
Meccaniche		182.314.662	202.415.949	152.896.946	168.533.735	83.300.351	42.183.118	-76,9%	66.416.164	44.812.983	53.178.896	53.613.758	72.244.720	64.322.667	+52,5%	
Tessili		19.094.375	18.547.650	12.885.423	11.379.094	5.128.888	2.368.493	-87,6%	4.124.048	2.438.257	1.351.216	6.094.649	4.906.023	5.897.418	+149,0%	
Abbigliamento		13.761.487	13.877.460	10.906.614	10.988.101	6.376.894	2.715.785	-80,3%	1.535.765	1.301.612	2.348.075	5.243.617	1.881.295	3.034.381	+11,7%	
Chimica, petrolchimica, gomma		30.374.615	31.562.441	21.854.543	14.359.589	7.115.416	5.284.549	-82,6%	5.094.640	5.049.375	4.772.428	5.199.048	6.527.342	7.470.418	+41,4%	
Pelli, cuoio e calzature		6.648.409	6.278.967	3.665.020	4.723.207	2.274.431	1.690.714	-74,6%	2.370.613	1.371.660	597.282	1.888.059	3.591.358	10.829.768	+540,5%	
Lavorazione minerali non metalliferi		26.890.497	24.034.611	17.483.650	18.573.622	10.645.613	9.521.759	-64,6%	4.817.233	5.758.537	4.798.383	9.223.671	8.238.019	3.944.037	-58,6%	
Carta, stampa ed editoria		12.847.989	16.279.331	13.891.944	13.605.917	6.951.230	6.182.455	-51,9%	4.176.561	5.522.052	8.959.217	6.309.355	5.775.034	5.085.774	-17,7%	
Installazione impianti per l'energia elettrica, gas e acqua		12.753.324	14.214.949	9.551.133	5.972.764	2.548.246	2.069.044	-83,8%	2.331.673	1.513.289	2.193.114	1.189.052	2.788.690	2.548.871	+23,2%	
Energia elettrica, gas e acqua		445.729	581.210	928.551	1.326.482	816.172	208.249	-53,3%	106.974	60.192	226.964	62.741	48.610	83.784	-69,9%	
Trasporti e comunicazioni		26.045.414	32.337.169	28.506.246	24.936.748	11.327.351	10.778.695	-58,6%	13.467.143	61.265.653	66.978.722	45.300.487	19.348.712	10.539.687	-2,2%	
Tabacchi/coltura		20.560	85.224	221.624	47.228	-	-	+129,7%	25.000	-	-	29.614	37.000	79.334	19.840	-58,0%
Servizi		48.152	22.776	112.454	74.637	63.020	2.988	-93,8%	26.993	134.426	-	88.717	93.509	162.601	+5341,8%	
Varie		3.159.572	4.119.145	3.017.486	2.519.697	2.979.129	1.058.177	-66,5%	1.360.549	922.639	682.212	1.125.670	1.420.032	1.153.369	+9,0%	
Totale		396.042.616	432.671.346	333.539.760	332.715.019	181.361.063	97.395.001	-75,4%	134.470.755	150.808.226	164.860.132	161.553.779	152.730.872	142.803.502	+46,6%	

Fonte: Inps Elab: Centro Studi L&W



Associazione
LAVORO&WELFARE



Studio Labores | di Cesare Damiano

I REPORT CIG DI LAVORO&WELFARE E STUDIO LABORES

A cura del Centro Studi Mercato del Lavoro e Contrattazione

[Clicca per accedere all'indice dei Report Cig sul sito web di Lavoro&Welfare](#)

© 2025 Associazione Lavoro&Welfare e Studio Labores di Cesare Damiano - In caso di riproduzione di dati ed elaborazioni si prega di citare la fonte.

Studio a cura di Giancarlo Battistelli - Centro Studi Mercato del Lavoro e Contrattazione - Associazione Lavoro&Welfare

Redazione e Design: Vittorio Liuzzi

Foto di copertina: Amin Khorsand on Unsplash